

卓越 左老师 手机：13522467032（微信同步） QQ:1719620938 邮箱：1719620938@qq.com



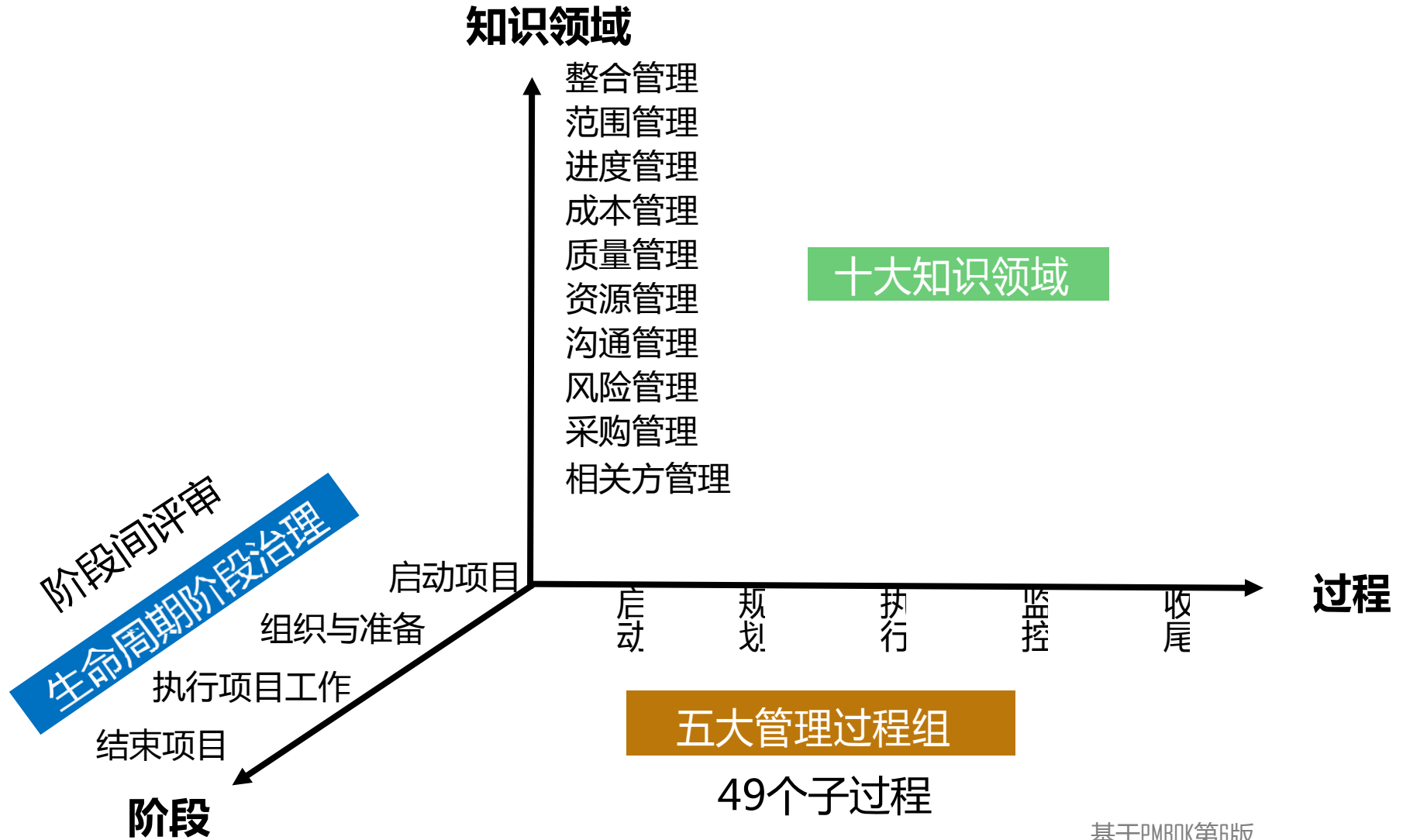
Project Management Body Of Knowledge

图解最简项目管理

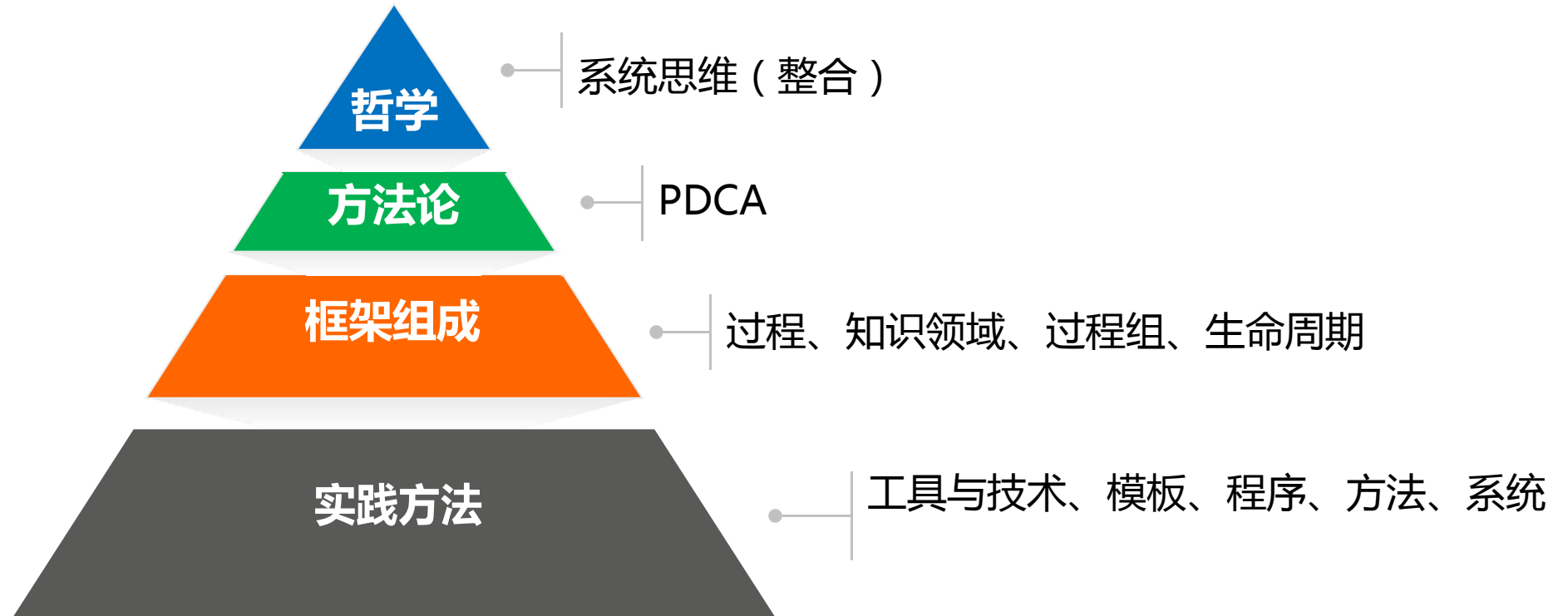
(第2018版)

基于PMBOK第6版

PMBOK指南的组成部分

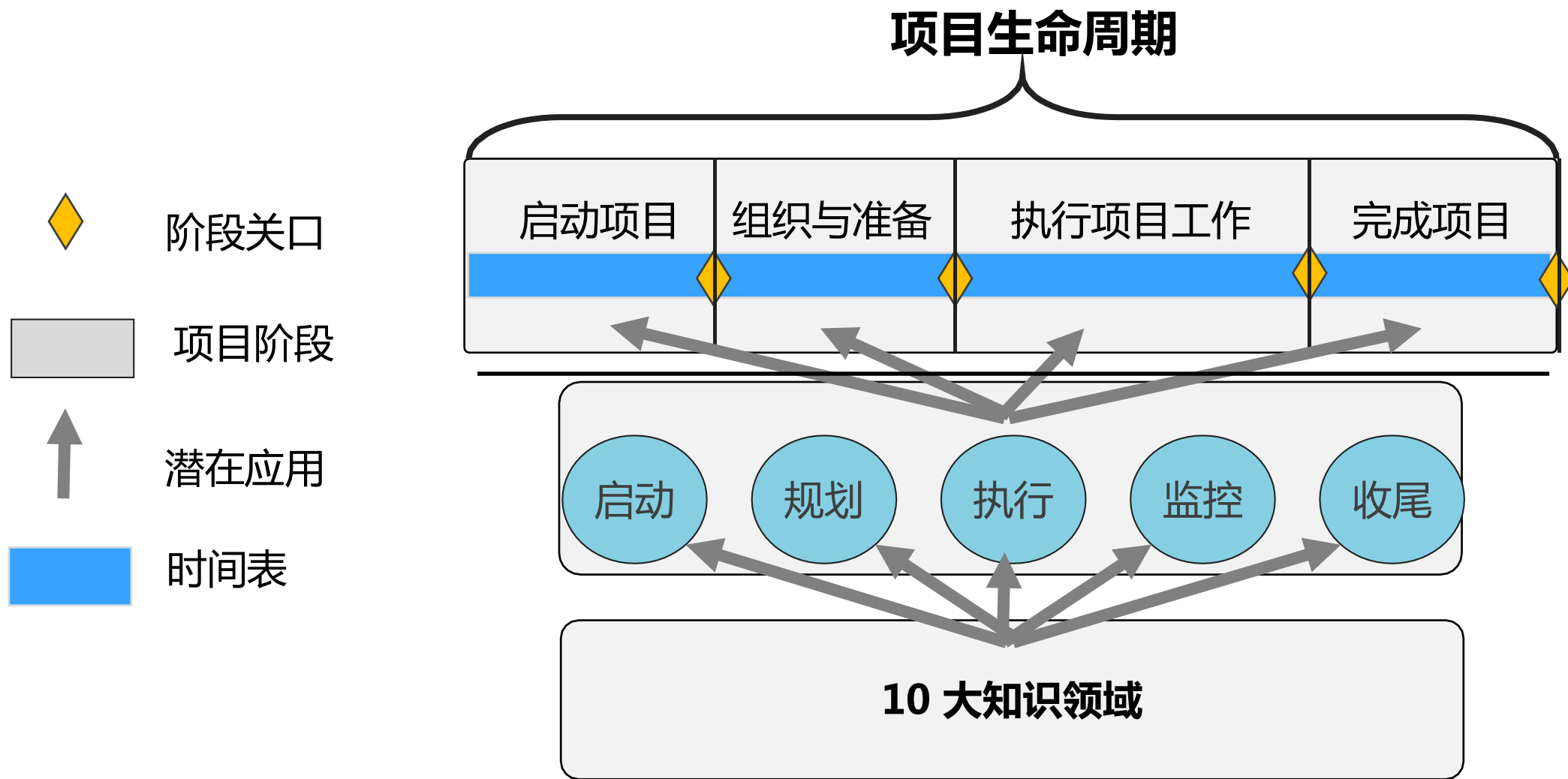


项目的知识层次





通用项目生命周期



五大过程的内容



定义一个新项目或现有项目的一个新阶段，授权开始该项目或阶段的一组过程——**名正言顺、人鬼佛神**

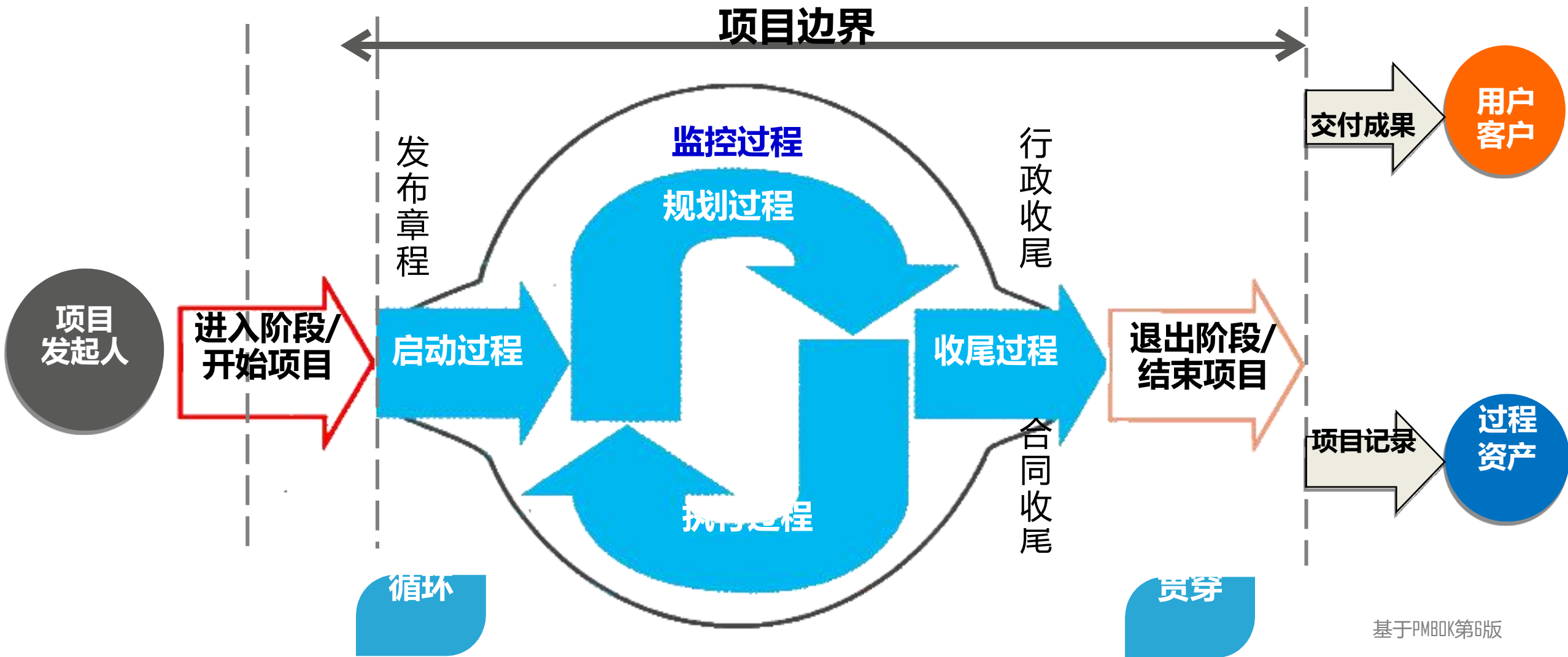
明确项目范围，优化目标，为实现目标制定行动方案的一组过程。——**多算趋吉、少算得凶**

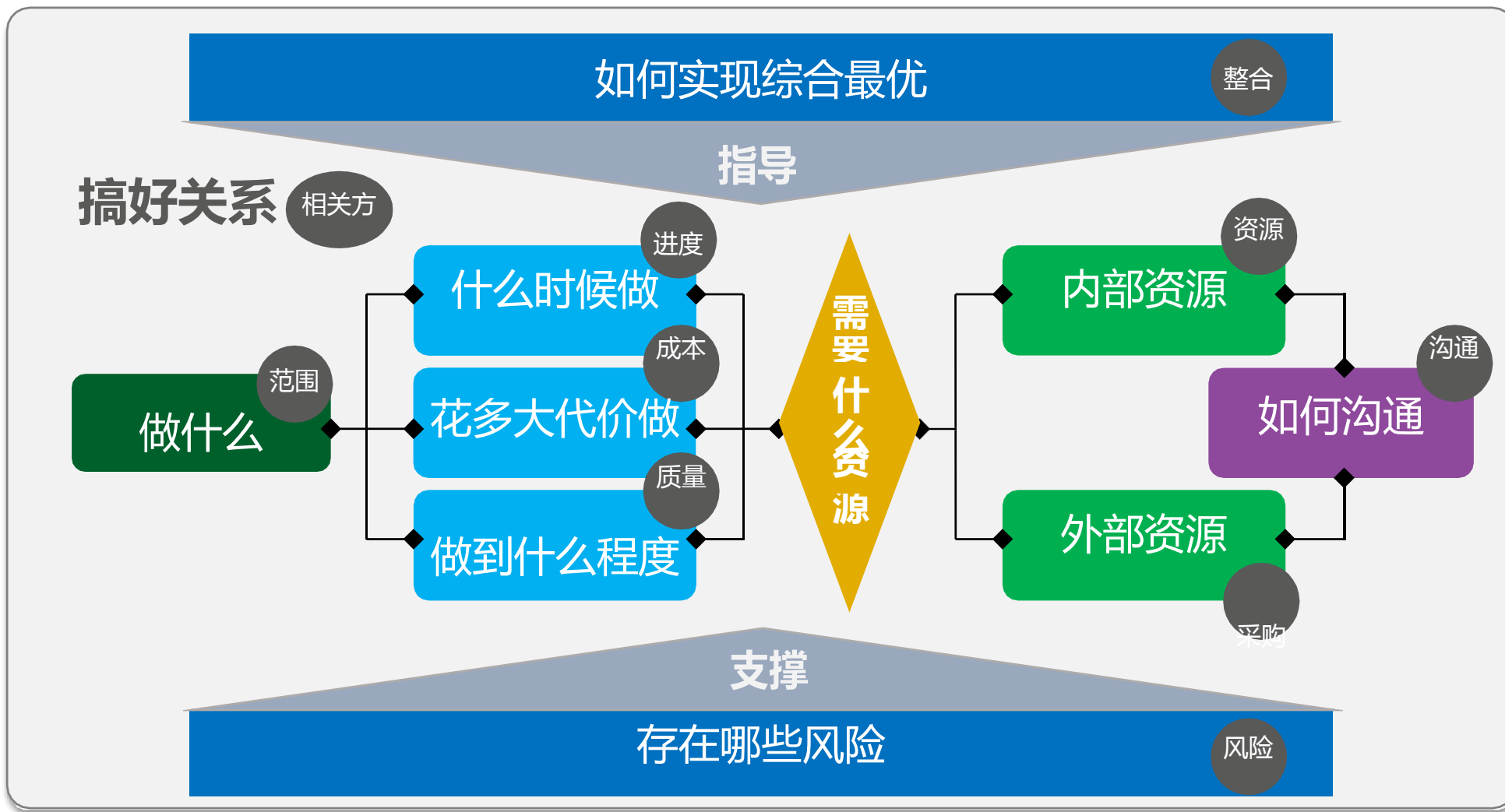
完成项目管理计划中确定的工作，以满足项目要求的一组过程。——**依计而行、行必有果**

跟踪、审查和调整项目进展与绩效，识别必要的计划变更并启动相应变更的一组过程。——**审偏纠差、控制变化**

正式完成或结束项目、阶段或合同所执行的过程。——**慎终如始、好戏杀青**

项目各过程组之间的逻辑关系

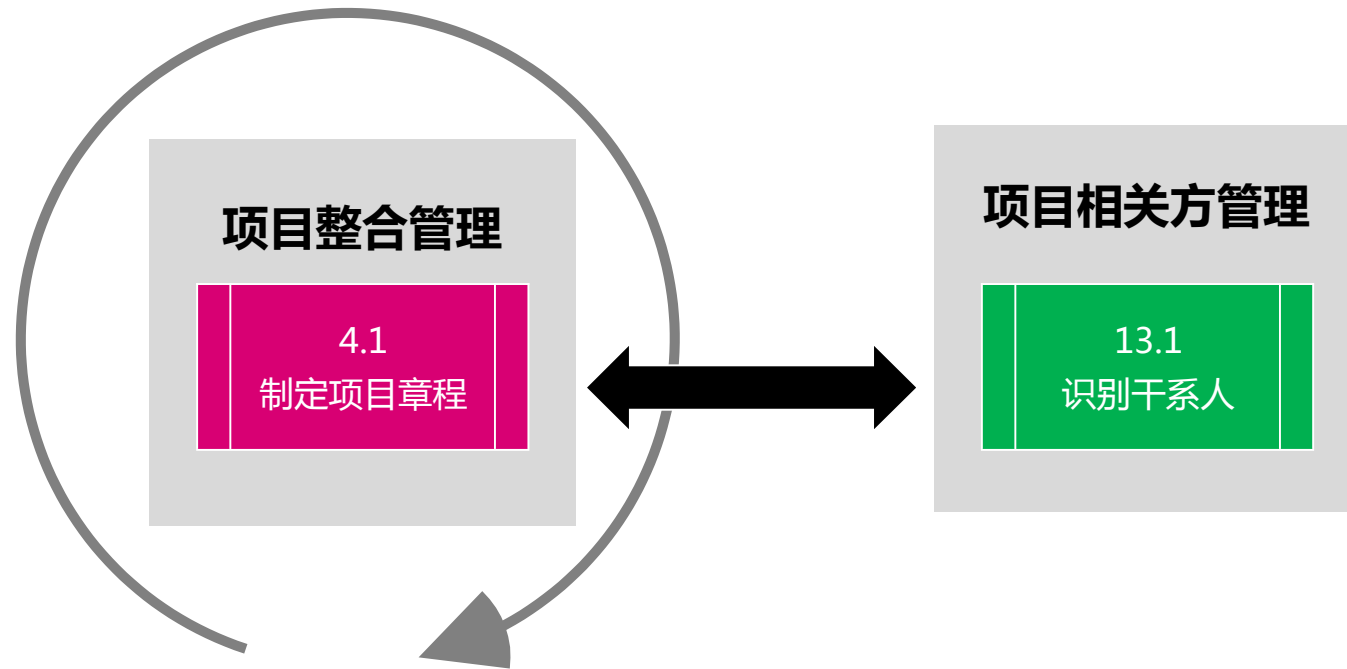




十大知识领域

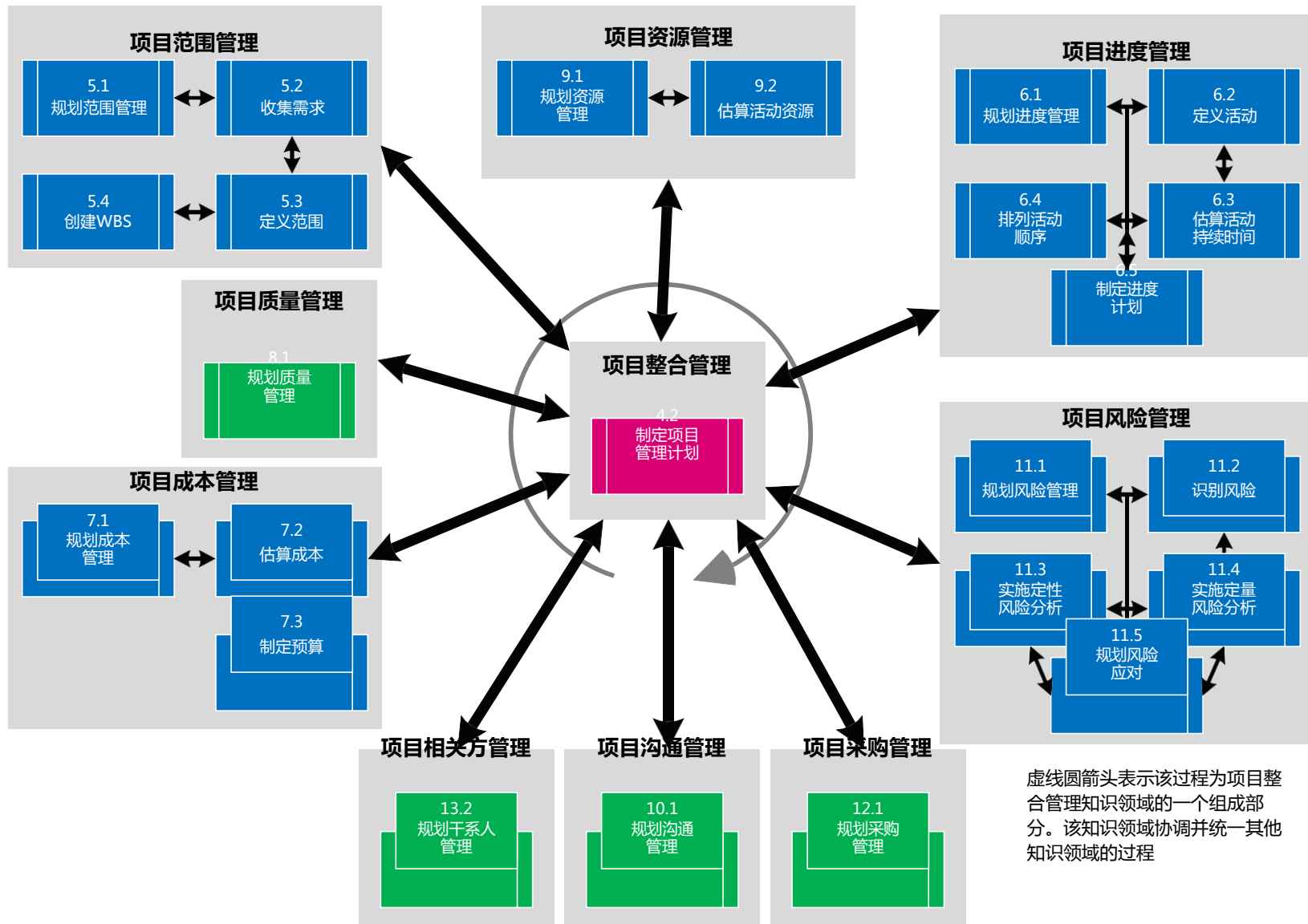
综合应用

启动过程组过程逻辑

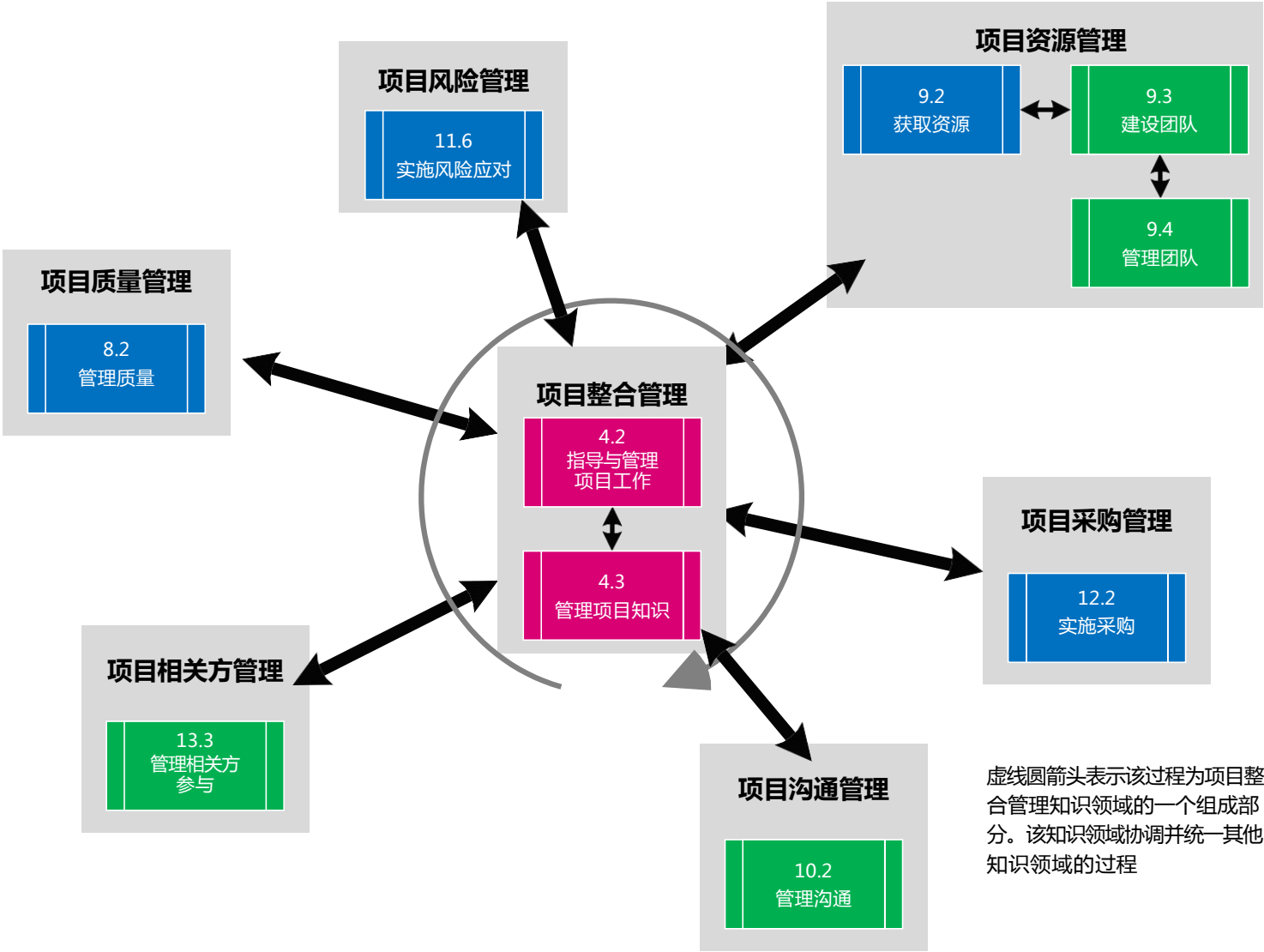


虚线圆箭头表示该过程为项目整合管理知识领域的一个组成部分。该知识领域协调并统一其他知识领域的过程

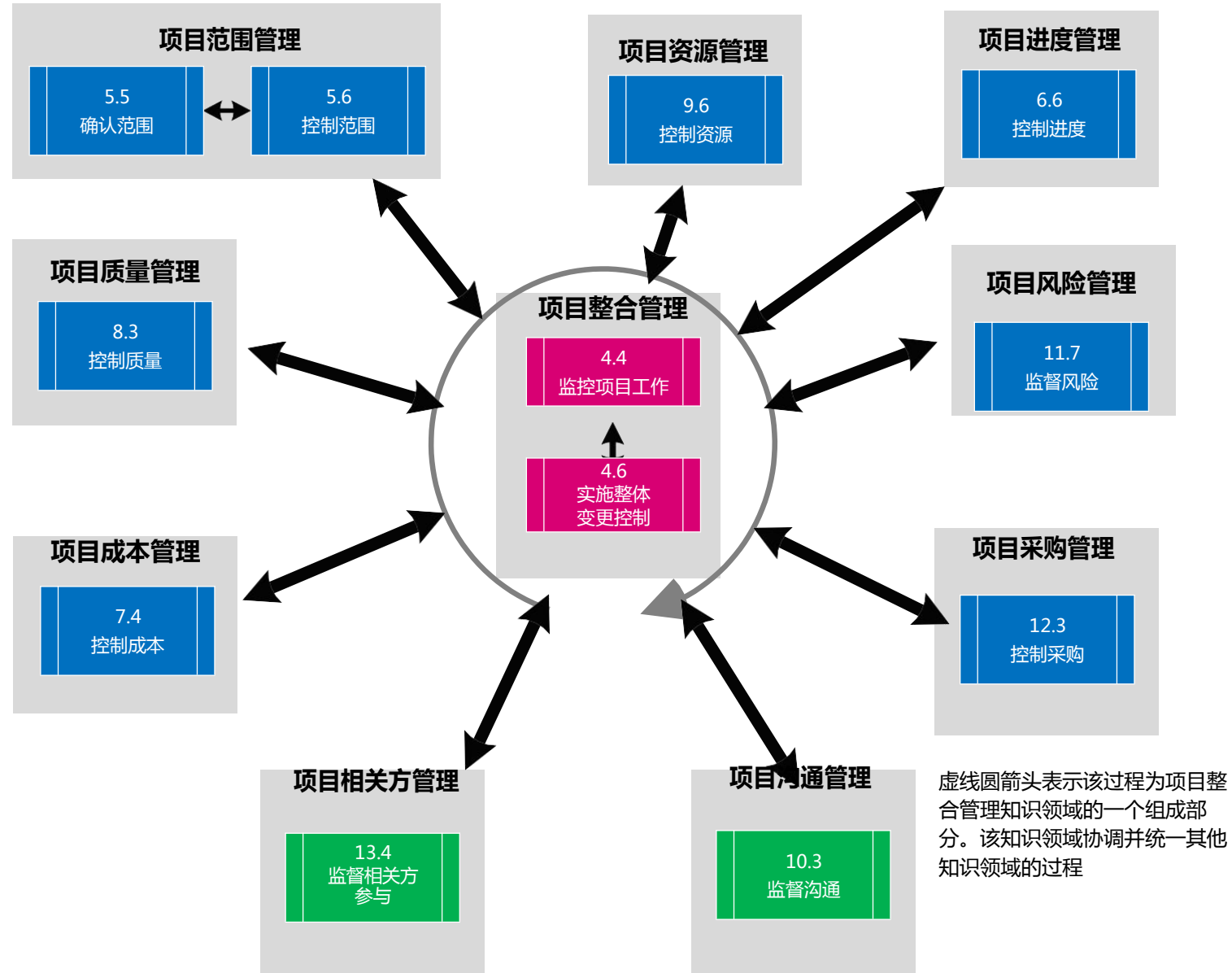
规划过程组过程逻辑



执行过程组过程逻辑



监控过程组过程逻辑

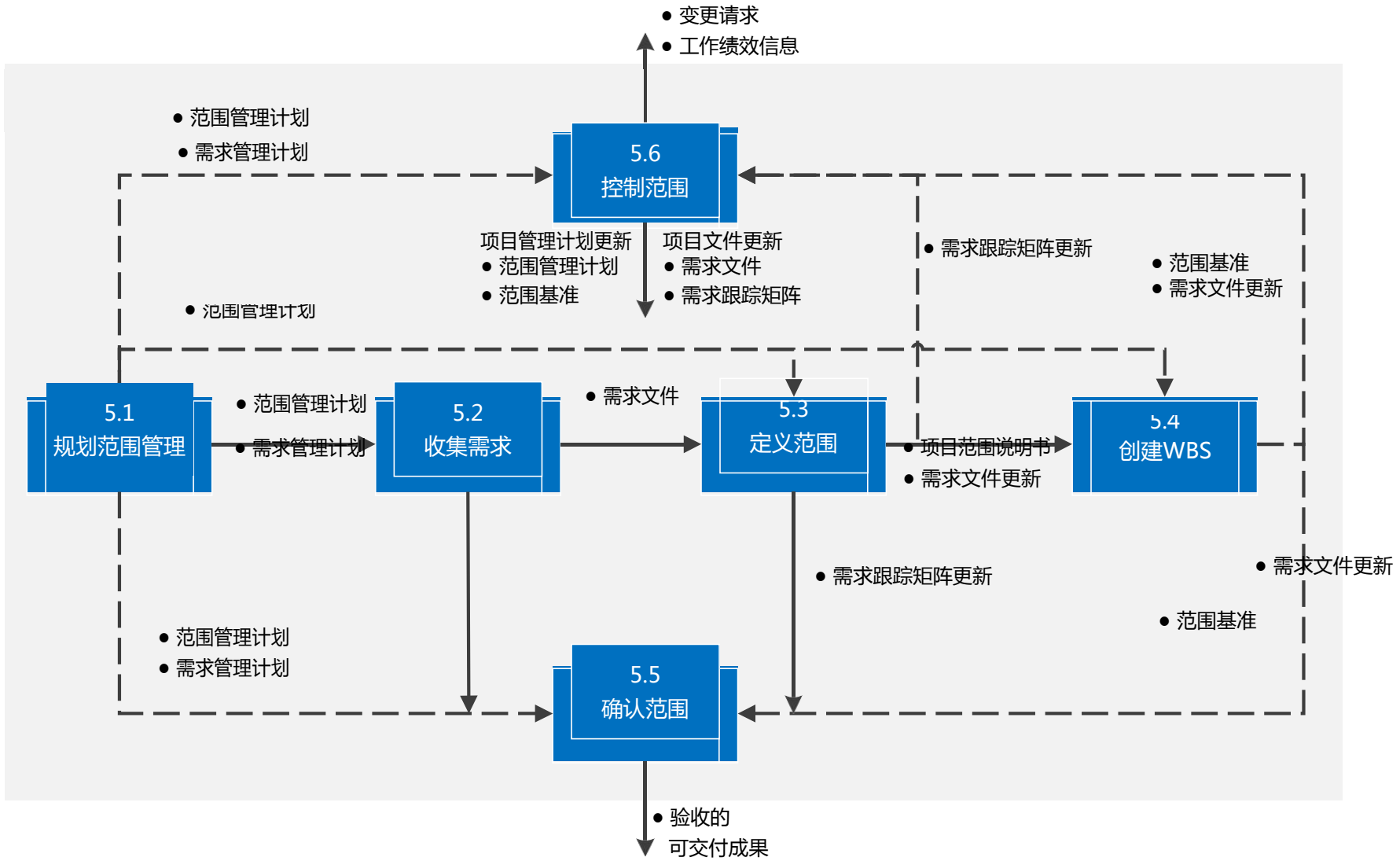


收尾过程组过程逻辑



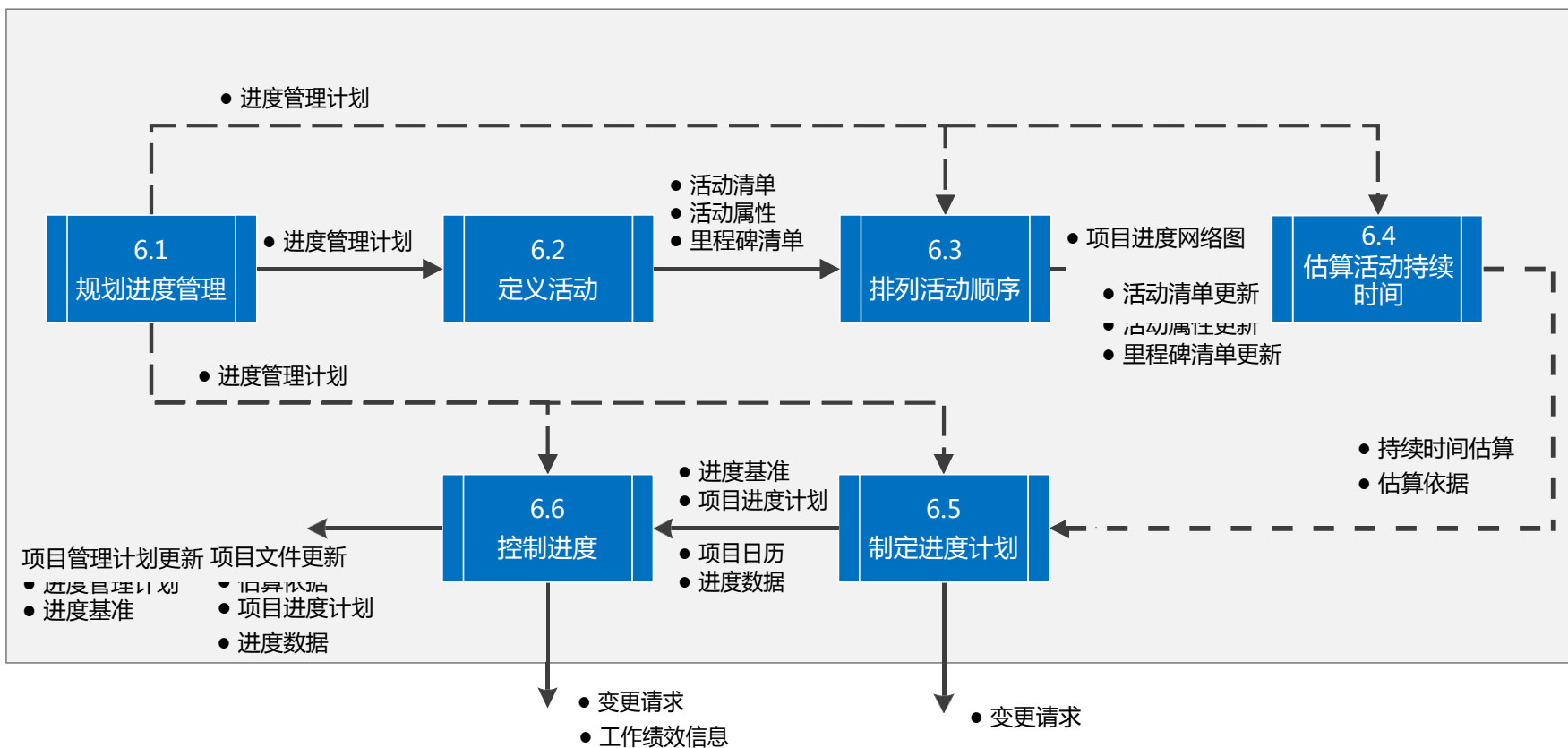
虚线圆箭头表示该过程为项目整合管理知识领域的一个组成部分。该知识领域协调并统一其他知识领域的过程

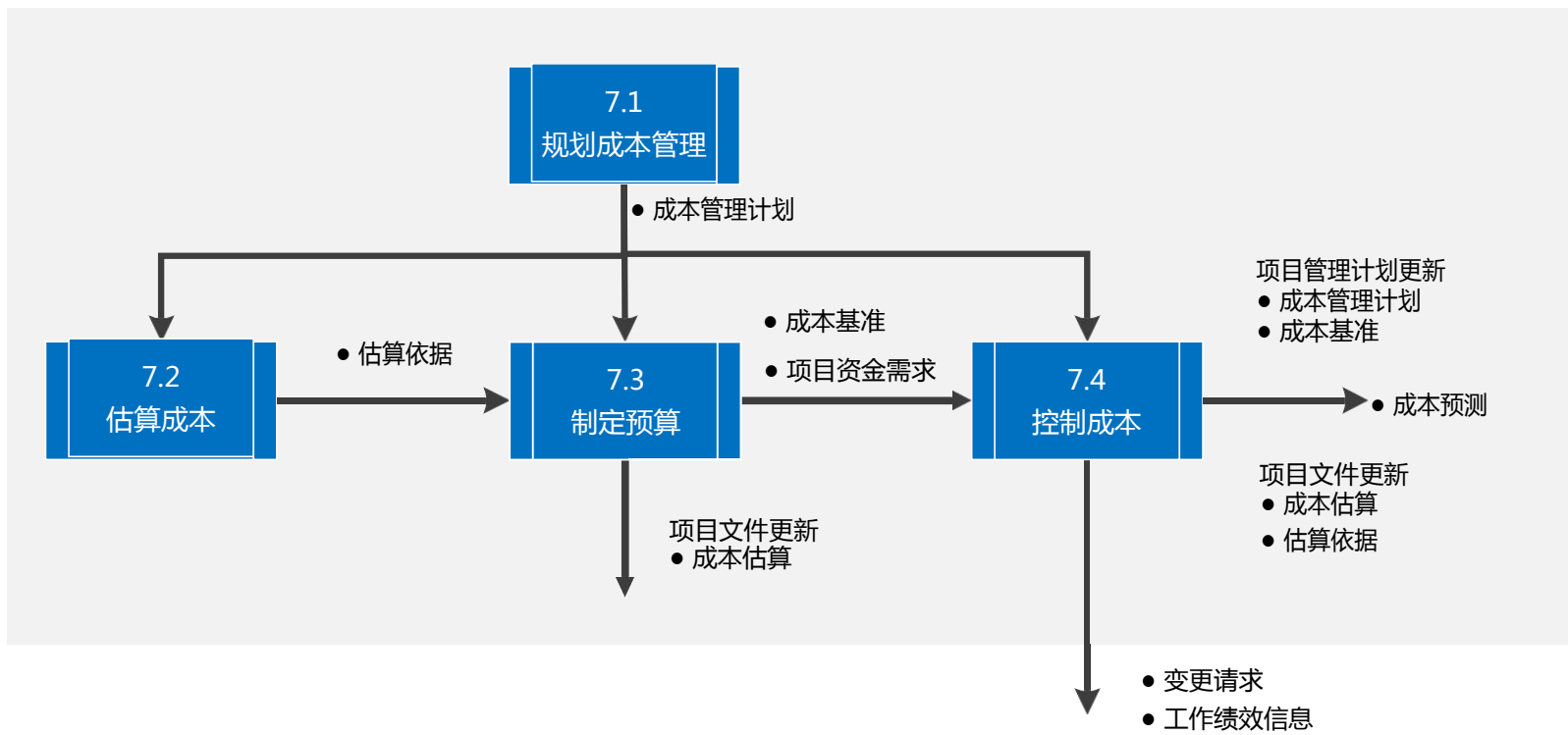
取 今 范围管理



进度管理

快 慢



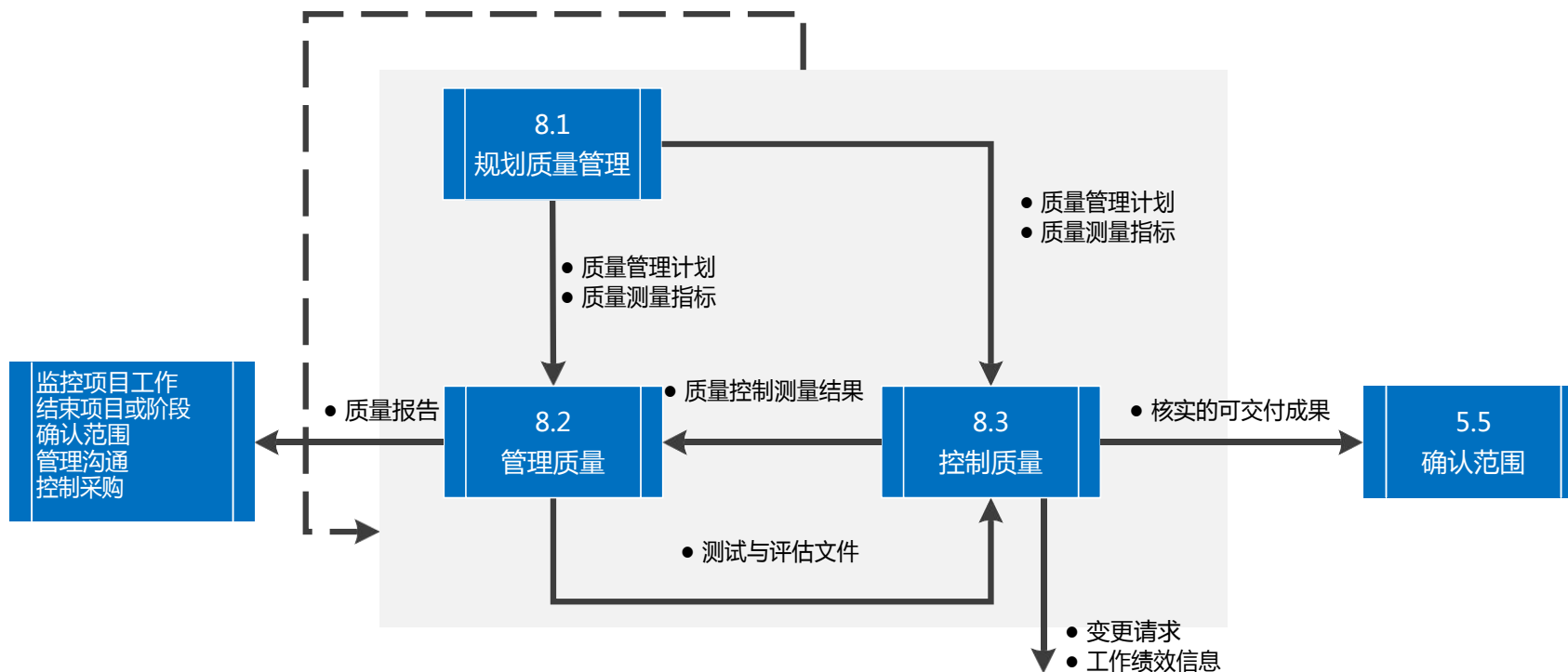


俭奢

成本管理

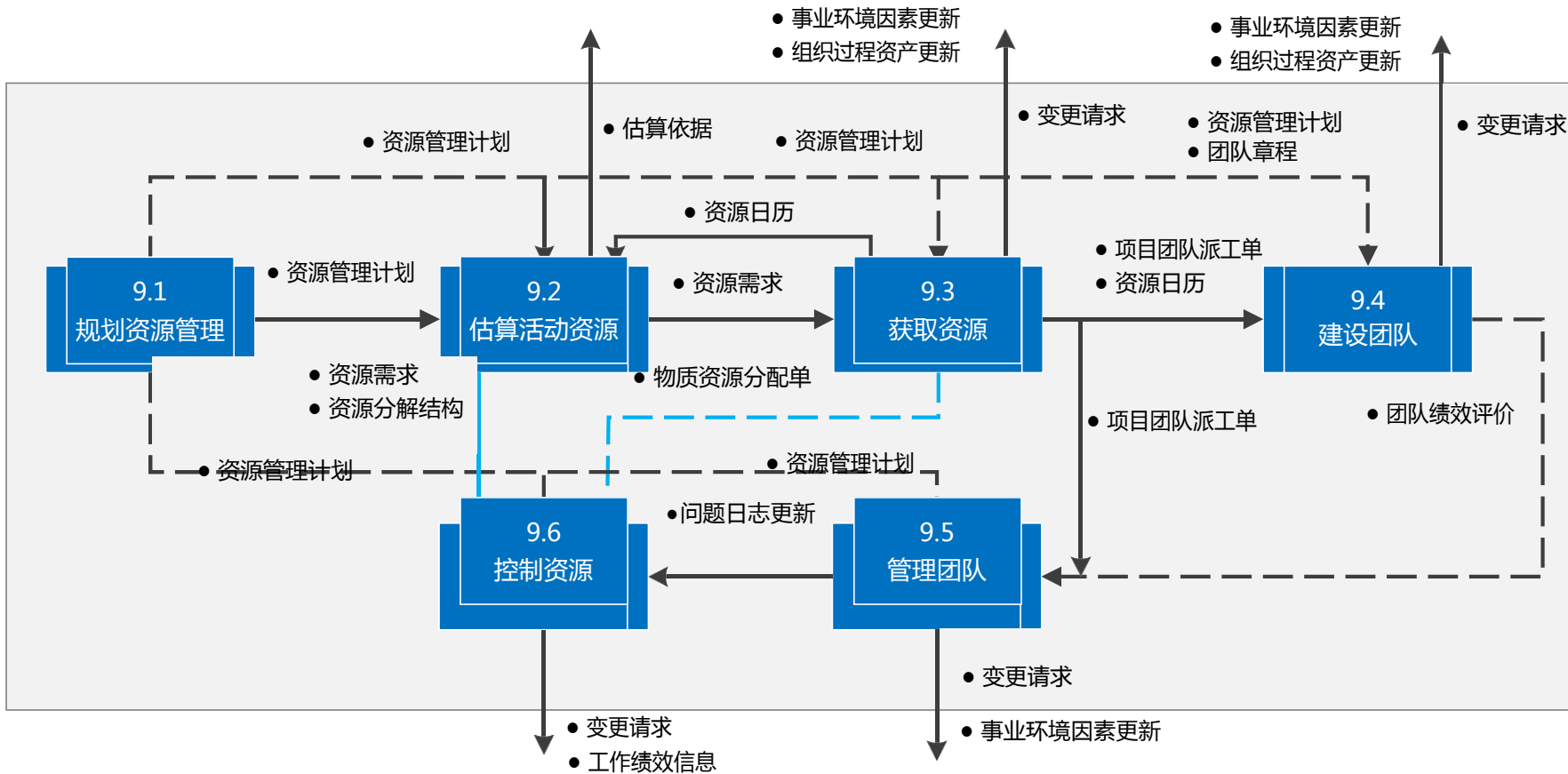
质量管理

好 坏



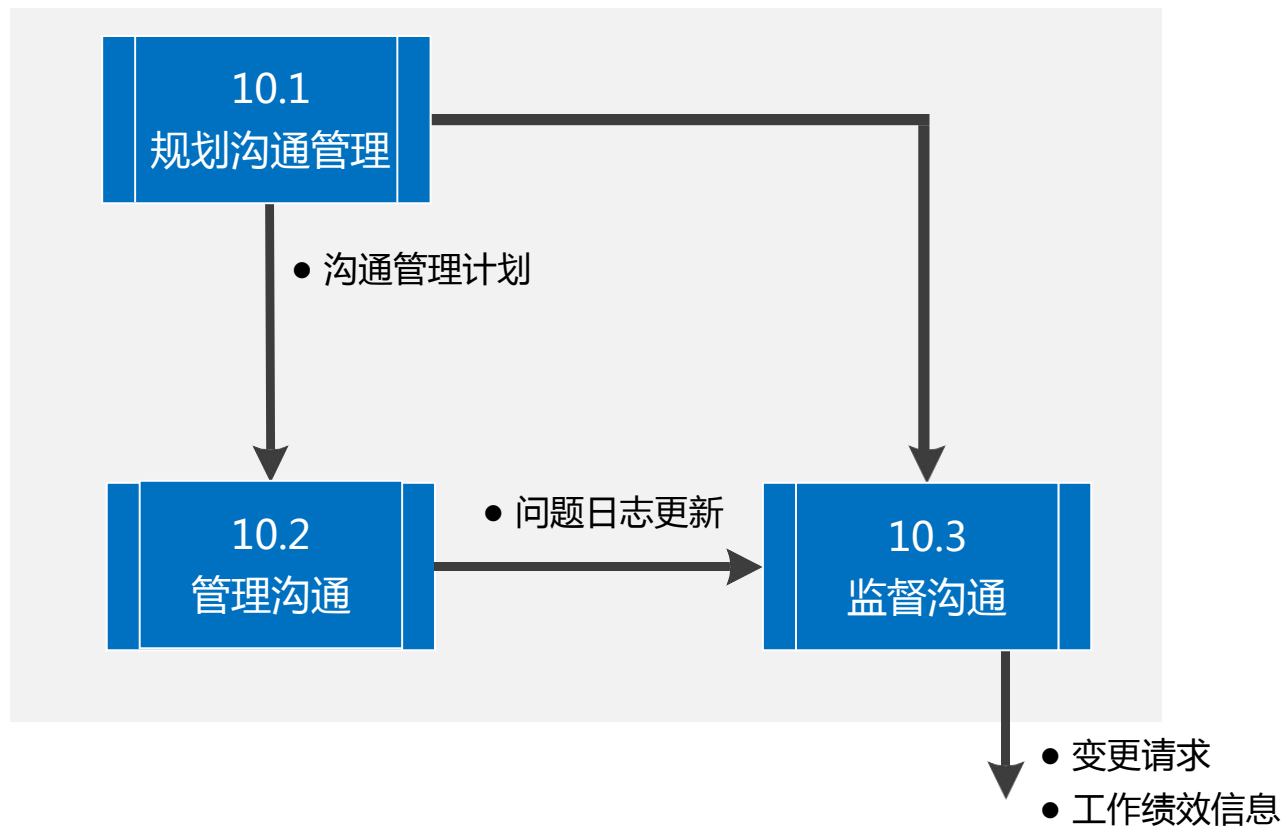
仁 责

资源管理



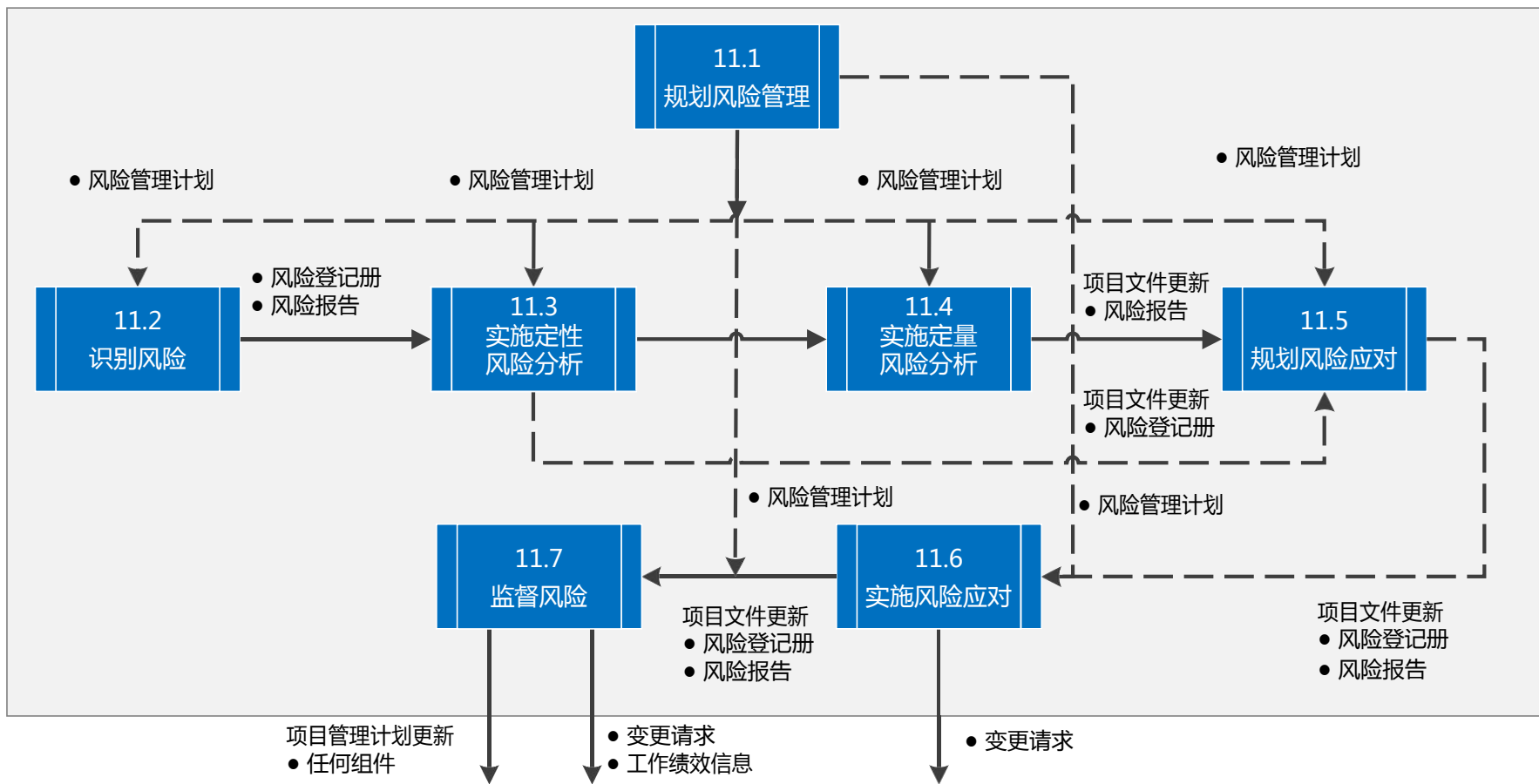
沟通管理

听说



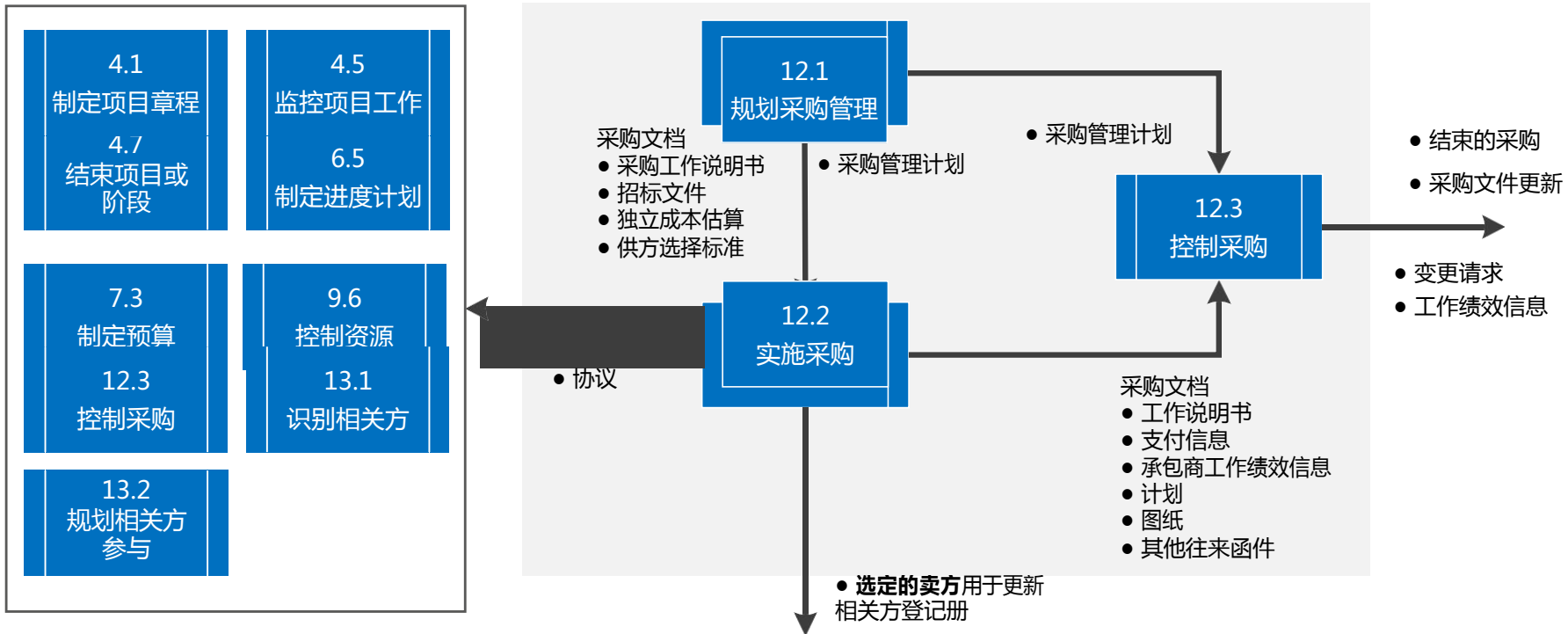
利 弊

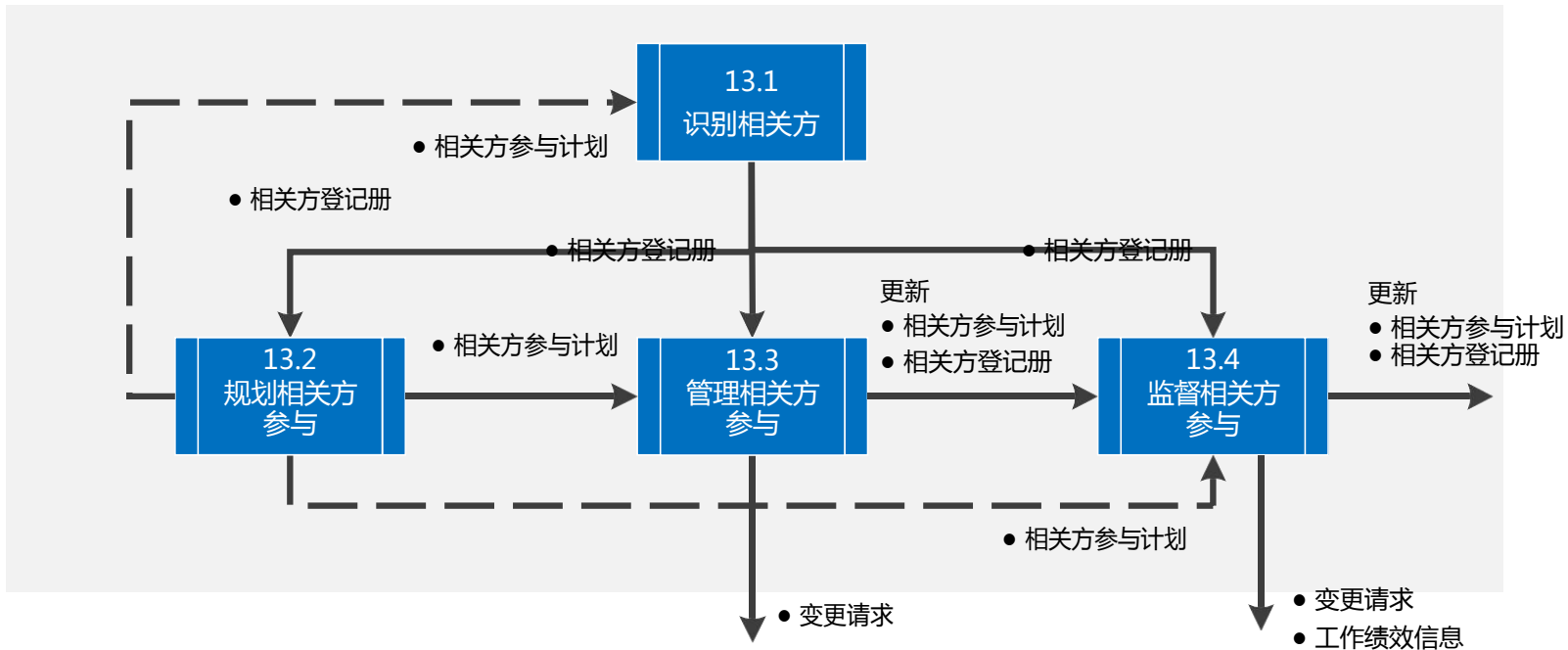
风险 管 理



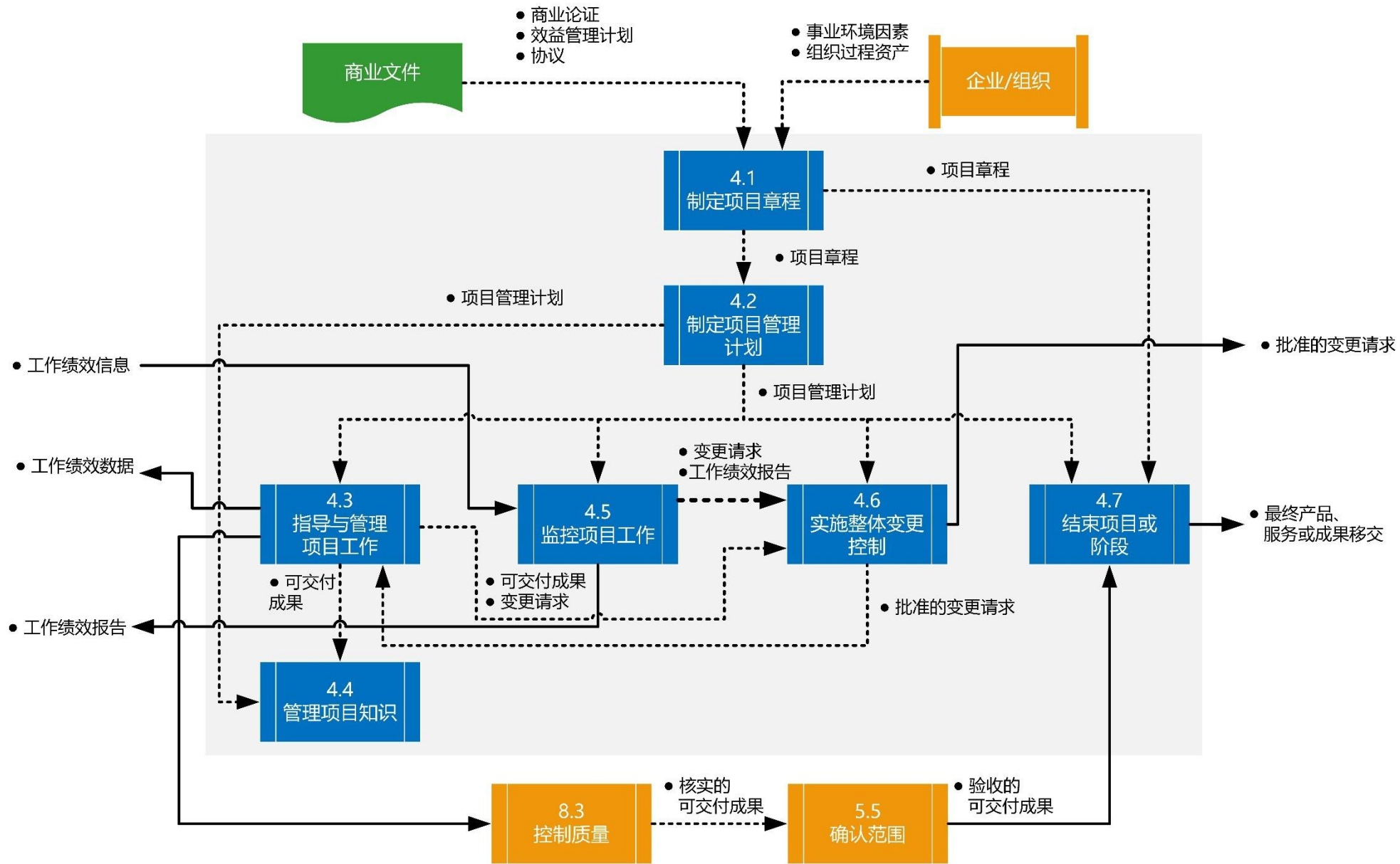
采购管理

买 卖





由佛 相关管理

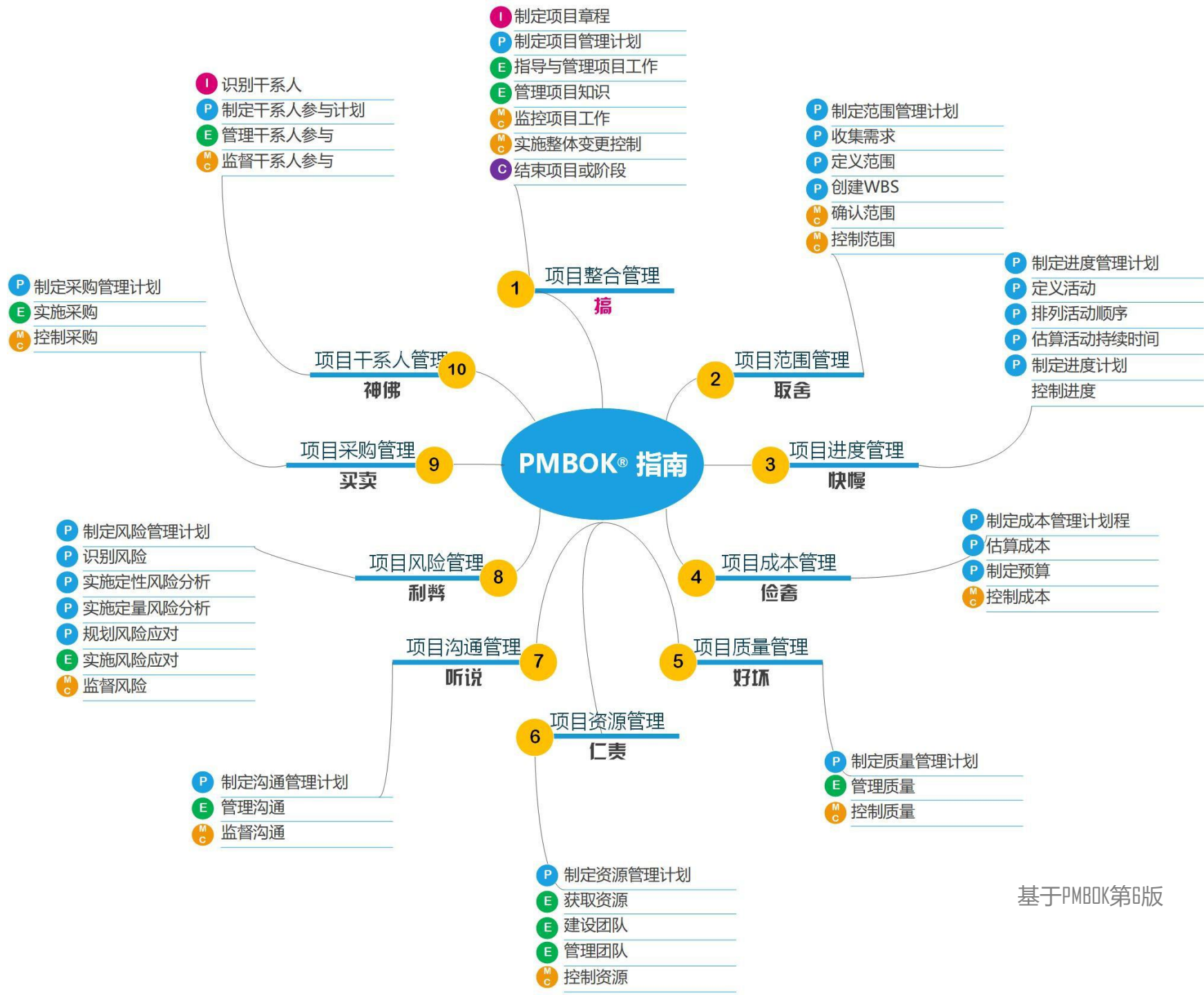


搞！ 整合管理

少即是多

“搞”项目 = ?

搞人脉 + 搞关系 + 搞资源 + 搞工作



基于PMBOK第6版