



DevOps

DevOps实践——修“道”之旅

DevOps实践——修“道”之旅

1 寻“道”之路

2 知“道”而“修”之

3 证“道”之法



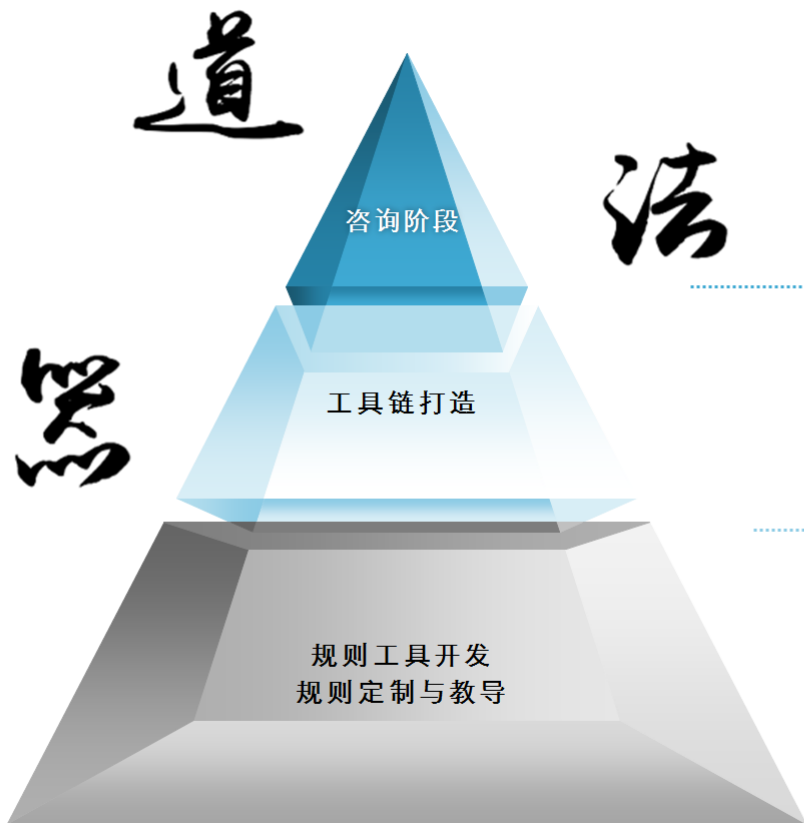
目录



01

寻“道”之路

先人说“道”



- 咨询与诊断（了解当前IT策略，企业模式，产品模式，支持力度）
- RoadMap路线定制
- 流程梳理，并自动化→形成自动化的“流水线”，映射生产关系
- PMO与各端交付：提出考量KPI→自动采集的“仪表盘”，快速度量
- 定义配合DevOps验证与实施的开发项目与开发小组
- 定义DevOps团队，联系产品线进行相关配合与支持
- MVP工具链打造（3月底）。连接各端工具链，整合生产力
- 迭代式工具链平台更新，适合5高原则
- 根据咨询成果，将流程映射到流水线工具链中
- 根据咨询阶段产出物：KPI、准入、准出，融合到流水线中
- 根据PMO与交付：设定度量仪表盘
- 配置库的设定，公用规则的导入
- 集中培训：让业务团队理解DevOps的核心：规则配置
- 教练辅导：让开发、测试、运维分别学习和实践
- 需求：需求实例化与条目化，需求的各端快速分解，建模传递到测试
- 研发：配置规则（软件端），纪律化的CI，敏捷开发
- 测试：自动化框架接入，与测试的规则建模（下一期）
- 运维：CMDB（硬件端等），监控规则，日志规则---EasyOps
- 配置组：转变为教练型的配置组，并负责公有规则的维护

术



- 当今国内行业形势如何？
- 学习敏捷后，能力是否得到继承？
- 面对快速交付，绩效如何考评落地？
- 我们敏捷了、DevOps了，研发、测试轻松了？

读懂先人之“道”



- **要根据自身条件寻找道路。**
灵根是注定的，道路是制定的
- **把过程交付物记录并且留在系统里才是“器”**
我把它称之为“法器”
- **KPI与流程记录密不可分，需要方法+规则+系统**
“这位师兄，您炼气期几层了？”
- **人员转型路线需要定规划，薪薪之火可以燎原**
徒儿这修道之路有：练气、筑基、金丹、元婴.....



02

知“道”而“修”之

即DevOps1.0落地

“修”的条件_门派



- **行业决定推动力的第一条件。**
 - 三大门派：互联网、汽车、物流等
 - 正道宗门：金融、政府机构、电信等
 - 一脉单传：外包、私企等

“修”的条件_灵根



- 部门决定推动力的第二条件。
 - 天灵根：PMO、总架构部
 - 多灵根：研发、测试、运维、CI
 - 废灵根：自己推动

丹道



- 掌控全局从整体流程开始治理

- 制定规则、梳理流程
- 流程落地、融入工具
- 度量风控、持续改进

器道



- 参透技术了解落地方案

- 制定方案、规划架构
- 配置规则、制定权限
- 实时监控、自动响应

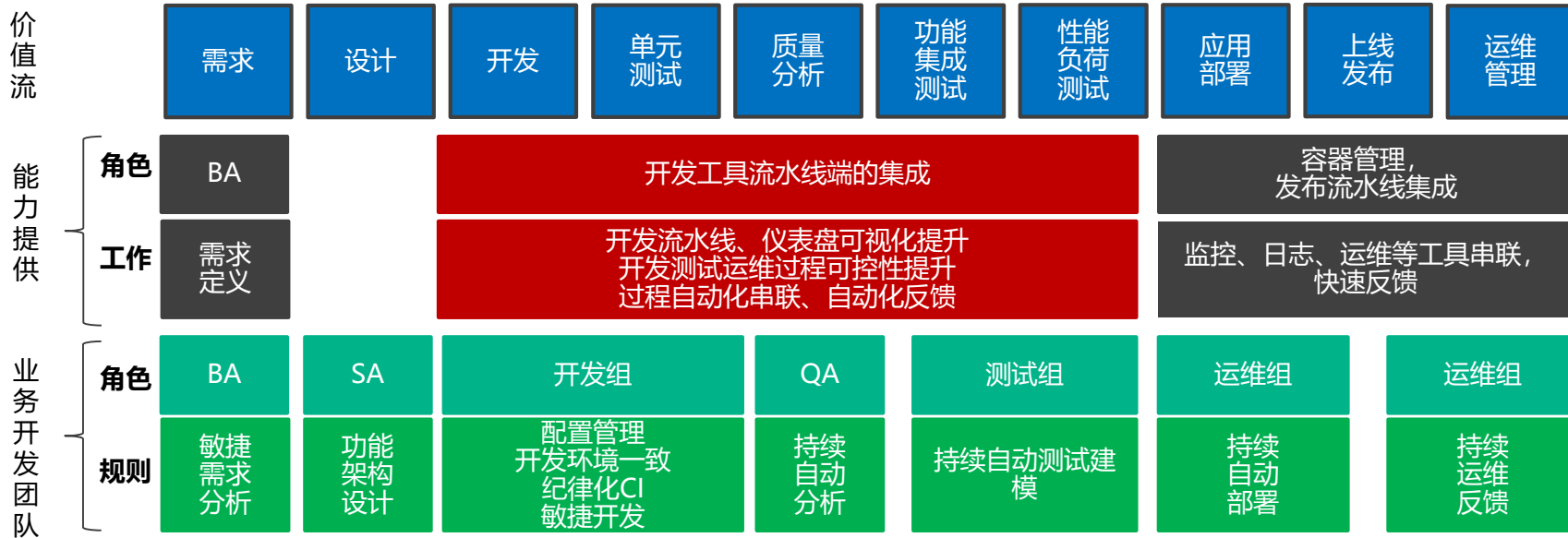
苦修道



- 实践出真理勤学出奇迹

- 先望其身、思而后动
- 永逐新潮、不忘初心
- 温养技术、磨炼口才

“丹道”之路



“器道”之路

管理维度：

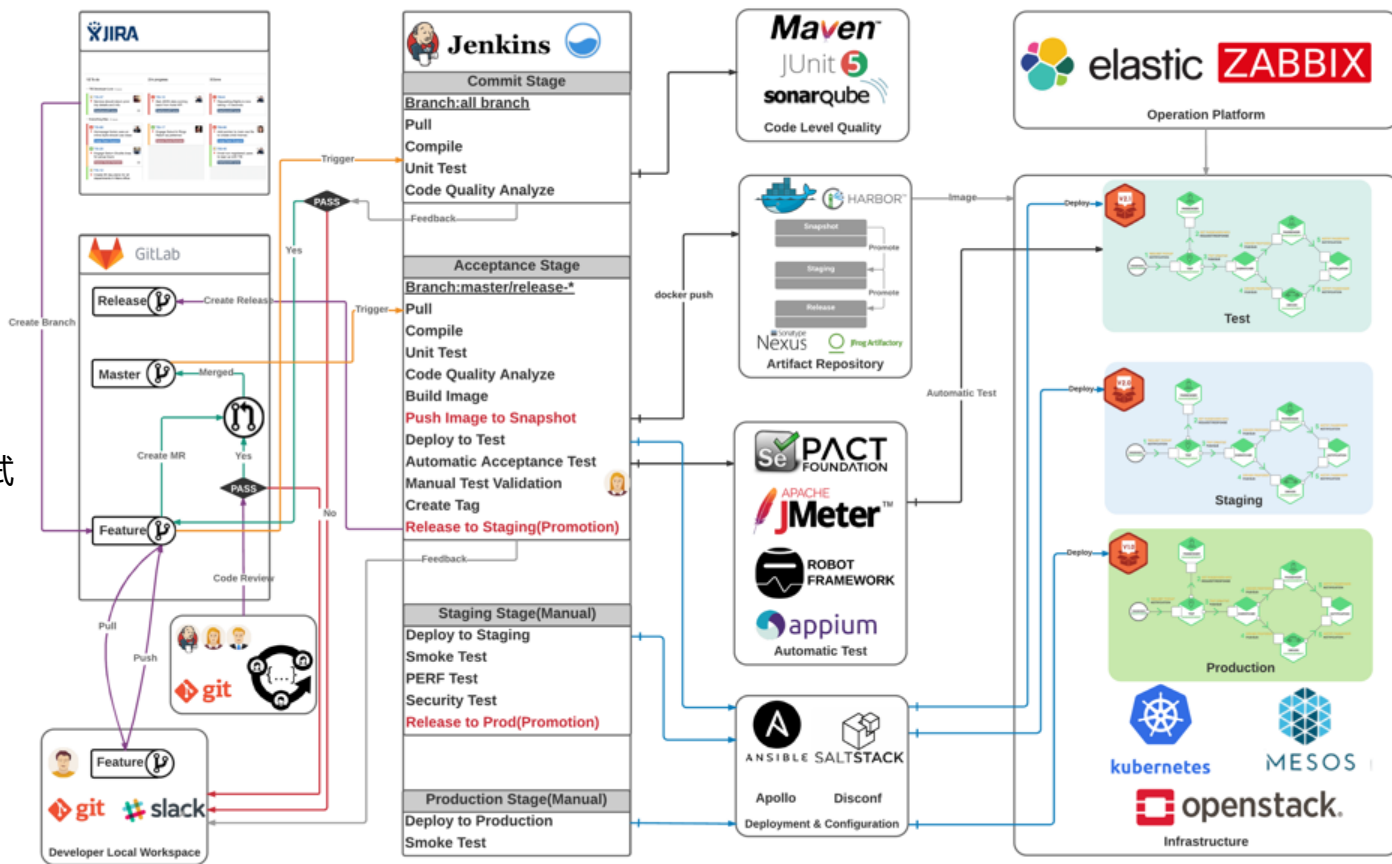
需求管理 | 迭代计划 | 精益看板
任务跟踪 | 度量分析

工程维度：

代码托管 | 依赖管理 | 构建管理
代码质量 | 持续集成 | 自动化测试

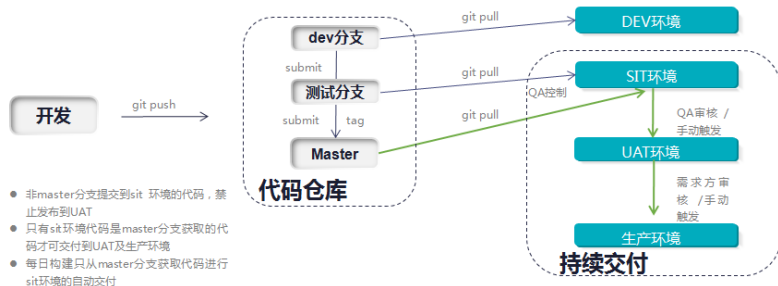
基础设施：

云平台 | 部署平台 | 容器管理
CMDB | 日志平台 | 自动化监控



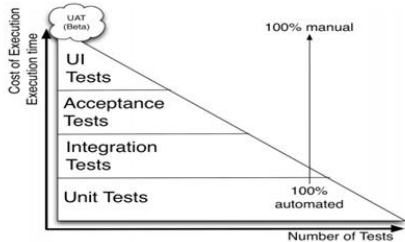
“苦修”之路

● 分支管理

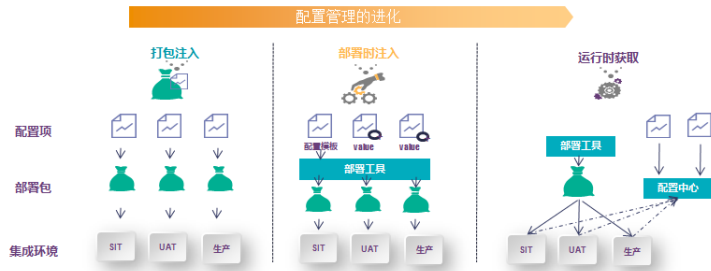


- 非master分支提交到sit 环境的代码，禁止发布到UAT
- 只有sit环境代码是master分支获取的代码才可交付到UAT及生产环境
- 每日构建只从master分支获取代码进行sit环境的自动交付

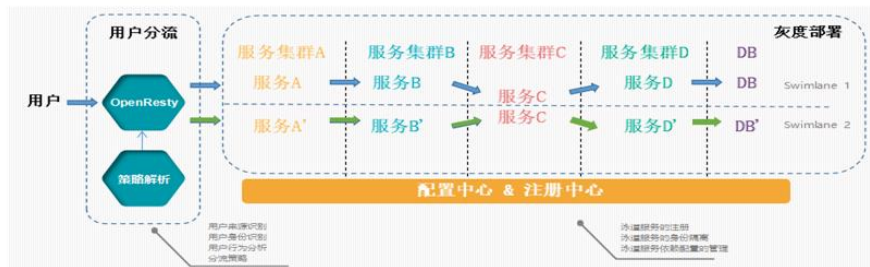
● 分级测试



● 配置管理



● 发布管理





02

证“道”之法

即DevOps2.0演进路线心得

证“道”之路

- 学成下山



- 归隐山林





- **DevOps1.0完成了，我们还缺什么？**
- **DevOps平台定制化还是产品采购？**
- **DevOps3.0? 4.0? 未来之路在哪里？**

DevOps2.0的三架马车

企业级多项目统一管理



项目管理视角



DevOps团队敏捷合作工作视角



DevOps工程师视角

敏捷团队工作交互

DevOps
运行仪表盘

项目交付
质量管理KPI

用户故事看板
任务燃尽图

PO

敏捷团队工作台
开发交付团队

运营团队

流水线
自定义裁剪

流水线自动化

自动构建

持续集成

持续测试

持续部署

基础能力集成

组织用户管理

项目应用程序管理

需求、测试管理

资源环境管理

工具集成

基于私有云的软件交付环境

基于微服务的研发集成环境



谢谢



China DevOpsDays Community

- 官方邮箱: organizer@ChinaDevOpsDays.org
- 官方网站: <http://devopsdays.org>
- 中文网站: <http://chinadevopsdays.org>

